

苫小牧市立病院経営指標

令和3年度（2021年度）～令和4年度（2022年度）

【令和3年度決算反映】

令和4年（2022年）9月
苫小牧市立病院

【目次】

◇苦小牧市立病院経営指標の数値目標

| | |
|-----------------|---|
| 1 医療機能等指標に係る数値 | 1 |
| ・紹介患者数 | |
| ・逆紹介（診療情報提供）件数 | |
| ・紹介率 | |
| ・逆紹介率 | |
| ・時間外救急患者数 | |
| ・分べん取扱い件数 | |
| ・手術件数 | |
| 2 経営の効率化に係る数値 | 2 |
| (1) 収支改善に係るもの | 2 |
| (2) 経費削減に係るもの | 3 |
| (3) 収入確保に係るもの | 4 |
| (4) 経営の安定性に係るもの | 5 |
| 3 各年度の収支状況 | 6 |

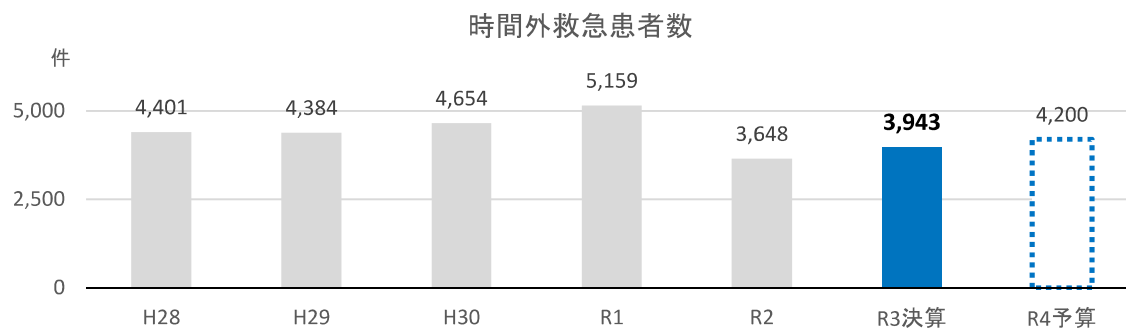
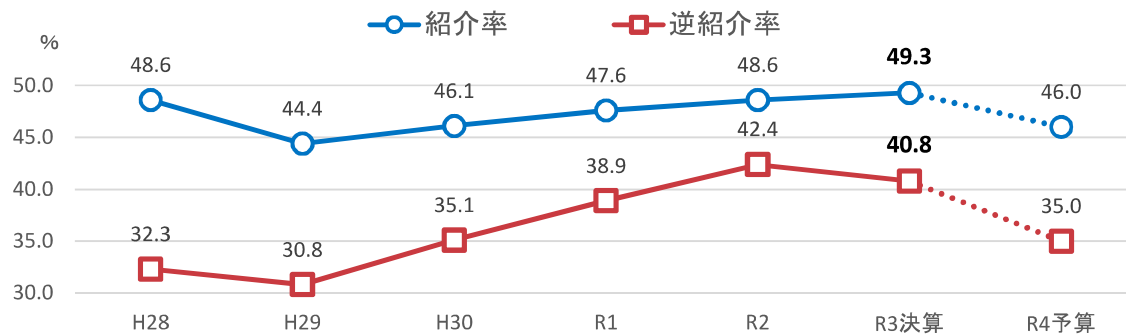
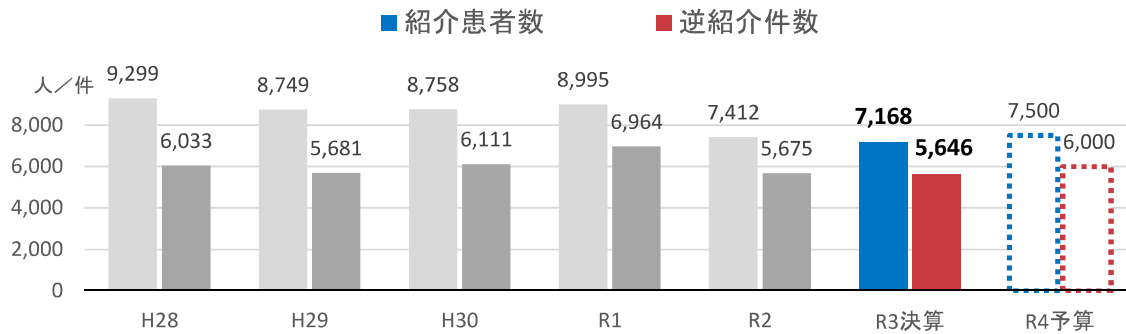
本指標の対象期間は、令和3年度（2021年度）から令和4年度（2022年度）までの2年間で、令和3年度について決算数値を掲載している。

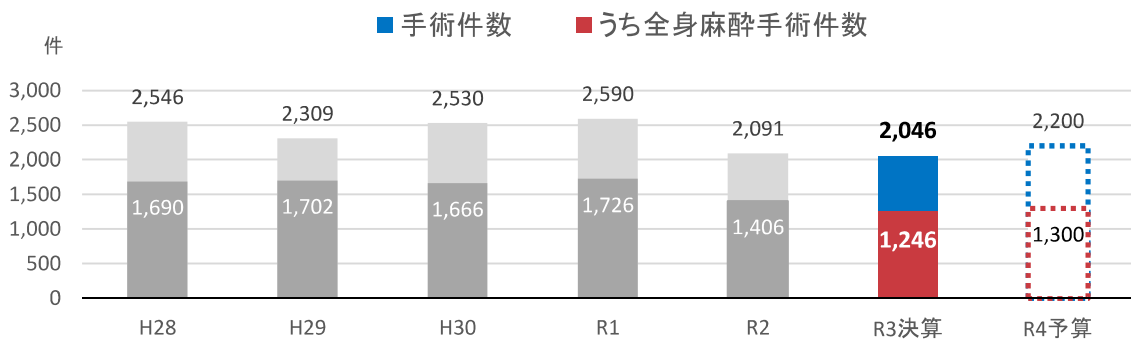
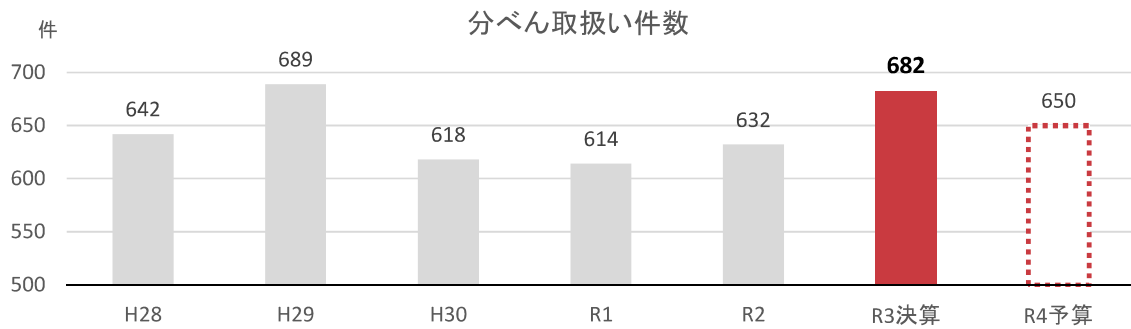
令和4年度の数値目標は変更せず、総務省が定める「公立病院経営強化ガイドライン」に基づいて今後、策定する「苦小牧市立病院経営強化プラン」において、本指標の数値目標を見直し、継承することとする。

苫小牧市立病院経営指標の数値目標

1 医療機能等指標に係る数値

| 項目 | 年度 | H28 | H29 | H30 | R1 | R2 | R3見込 | R3決算 | R4予算 |
|---------------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | (2016) | (2017) | (2018) | (2019) | (2020) | (2021) | (2021) | (2022) |
| 紹介患者数 | (人) | 9,299 | 8,749 | 8,758 | 8,995 | 7,412 | 7,200 | 7,168 | 7,500 |
| 逆紹介(診療情報提供)件数 | (件) | 6,033 | 5,681 | 6,111 | 6,964 | 5,675 | 5,700 | 5,646 | 6,000 |
| 紹介率 | (%) | 48.6 | 44.4 | 46.1 | 47.6 | 48.6 | 51.0 | 49.3 | 46.0 |
| 逆紹介率 | (%) | 32.3 | 30.8 | 35.1 | 38.9 | 42.4 | 42.7 | 40.8 | 35.0 |
| 時間外救急患者数 | (件) | 4,401 | 4,384 | 4,654 | 5,159 | 3,648 | 3,800 | 3,943 | 4,200 |
| 分べん取扱い件数 | (件) | 642 | 689 | 618 | 614 | 632 | 630 | 682 | 650 |
| 手術件数 | (件) | 2,546 | 2,309 | 2,530 | 2,590 | 2,091 | 2,000 | 2,046 | 2,200 |
| うち全身麻酔手術件数 | (件) | 1,690 | 1,702 | 1,666 | 1,726 | 1,406 | 1,200 | 1,246 | 1,300 |





2 経営の効率化に係る数値

(1) 収支改善に係るもの

| 項目 | 年度 | | | | | | | | |
|------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--|
| | H28 (2016) | H29 (2017) | H30 (2018) | R1 (2019) | R2 (2020) | R3見込 (2021) | R3決算 (2021) | R4予算 (2022) | |
| 経常収支比率 (%) | 98.3 | 98.3 | 99.6 | 96.6 | 109.3 | 109.4 | 115.0 | 95.4 | |
| 医業収支比率 (%) | 90.7 | 90.5 | 90.8 | 88.0 | 79.0 | 76.5 | 80.0 | 79.2 | |
| 資金不足比率 (%) | 4.4 | 9.2 | 9.8 | 14.2 | 2.8 | — | — | — | |

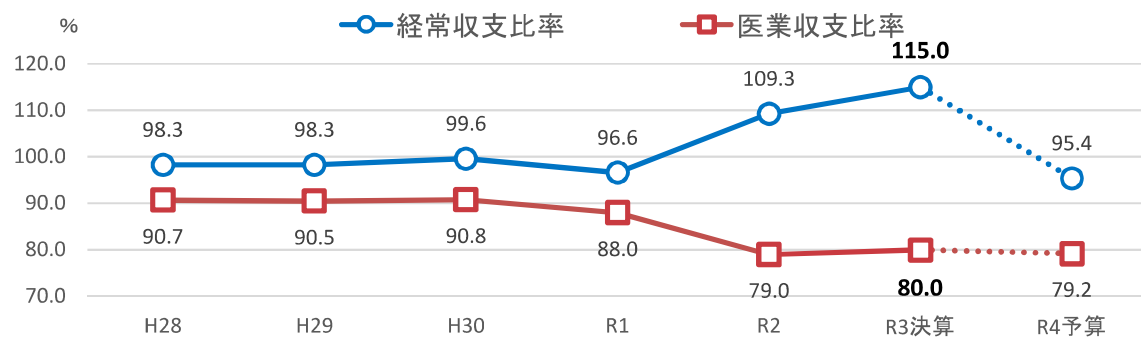
※ 経常収支比率 (%) = (経常収益 ÷ 経常費用) × 100

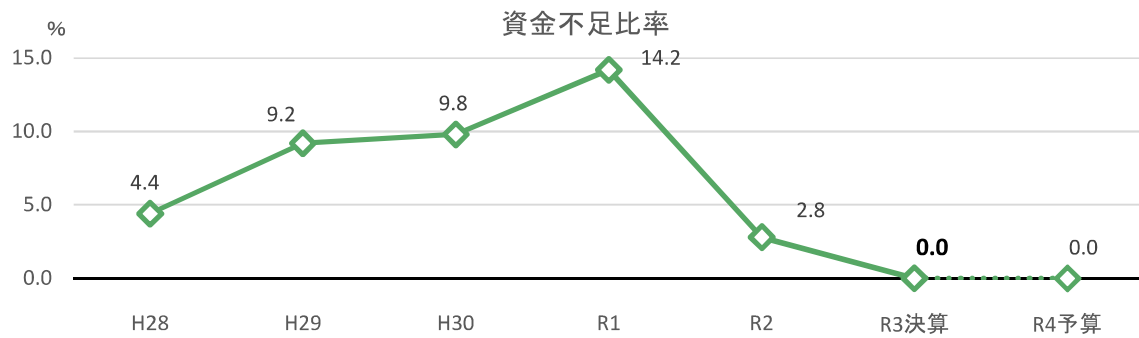
※ 医業収支比率 (%) = (医業収益 ÷ 医業費用) × 100

※ 資金不足比率 (%) = (資金不足額 ÷ 事業規模) × 100

資金不足額 = (流動負債 + 建設改良費等以外の経費の財源に充てるために起こした地方債の
現在高 - 流動資産) - 解消可能資金不足額

事業規模 = 医業収益 - 受託収益





(2) 経費削減に係るもの

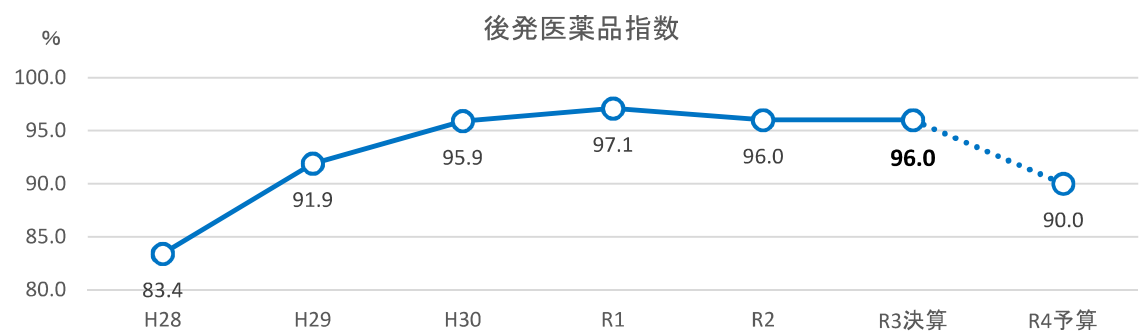
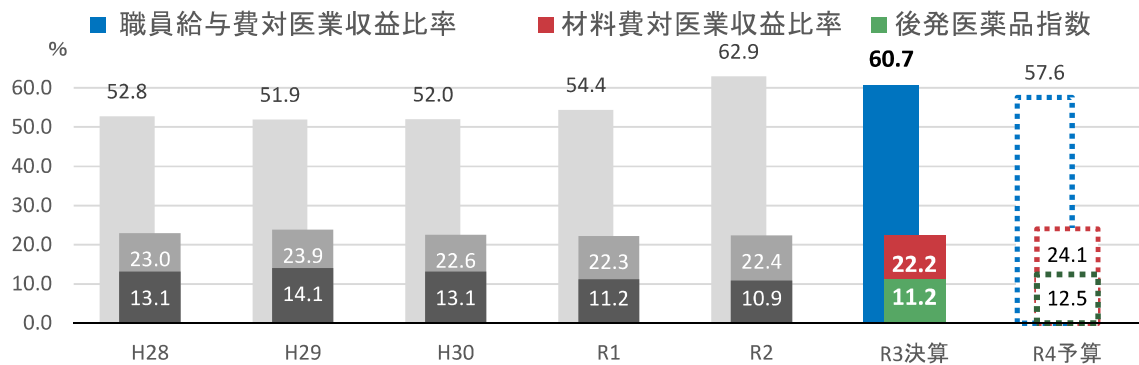
| 項目 | 年度 | | | | | | | | |
|------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--|
| | H28 (2016) | H29 (2017) | H30 (2018) | R1 (2019) | R2 (2020) | R3見込 (2021) | R3決算 (2021) | R4予算 (2022) | |
| 職員給与費対医業収益比率 (%) | 52.8 | 51.9 | 52.0 | 54.4 | 62.9 | 62.2 | 60.7 | 57.6 | |
| 材料費対医業収益比率 (%) | 23.0 | 23.9 | 22.6 | 22.3 | 22.4 | 23.3 | 22.2 | 24.1 | |
| うち薬品費比率 (%) | 13.1 | 14.1 | 13.1 | 11.2 | 10.9 | 12.0 | 11.2 | 12.5 | |
| 後発医薬品指数 (%) | 83.4 | 91.9 | 95.9 | 97.1 | 96.0 | 96.0 | 96.0 | 90.0 | |

※ 職員給与費対医業収益比率 (%) = (職員給与費 ÷ 医業収益) × 100

※ 材料費対医業収益比率 (%) = (材料費 ÷ 医業収益) × 100

※ 薬品費比率 (%) = (薬品費 ÷ 医業収益) × 100

※ 後発医薬品指数 (%) = 後発医薬品の数量 ÷ { (後発医薬品のある先発医薬品の数量) + (後発医薬品の数量) } × 100



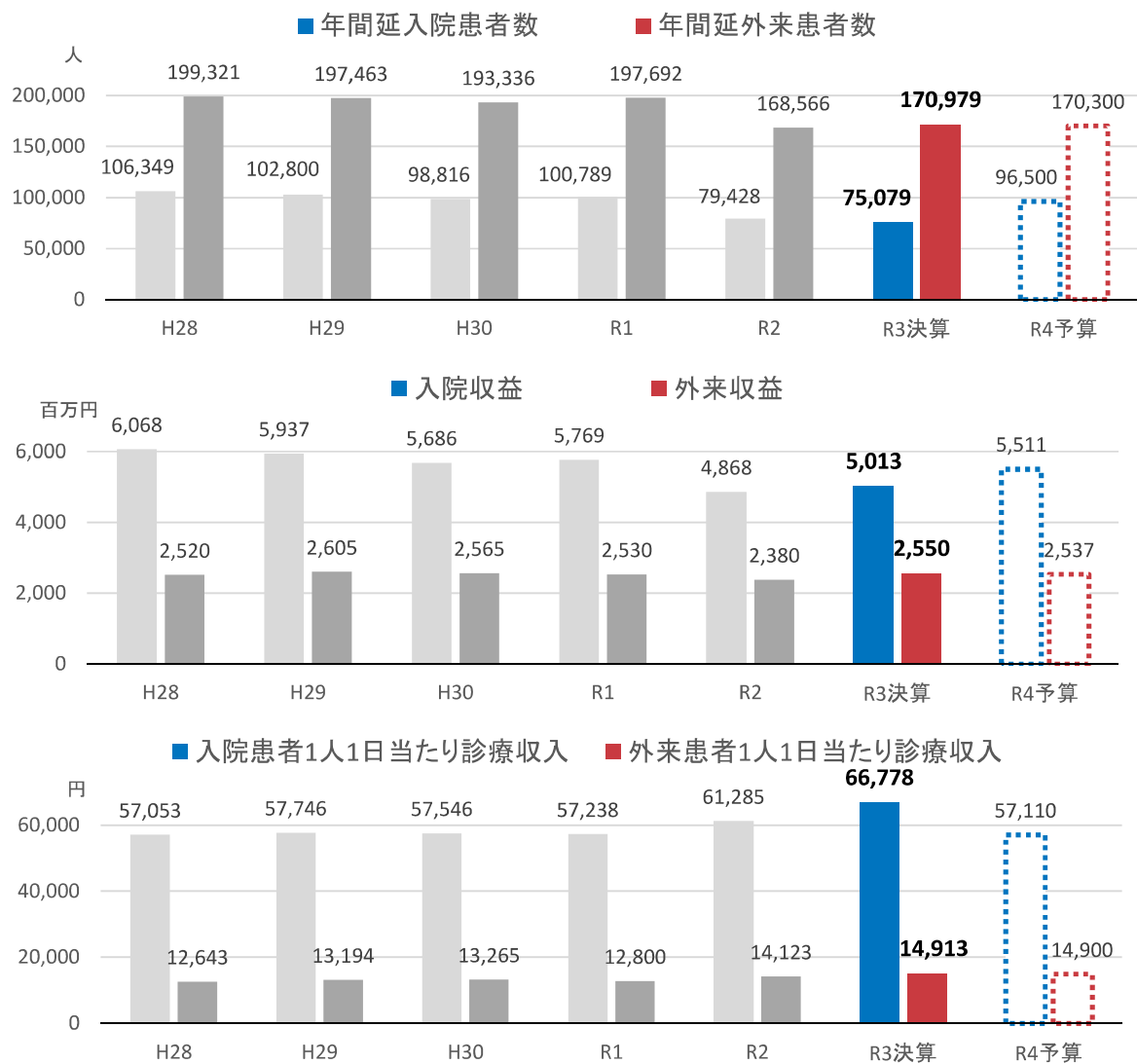
(3) 収入確保に係るもの

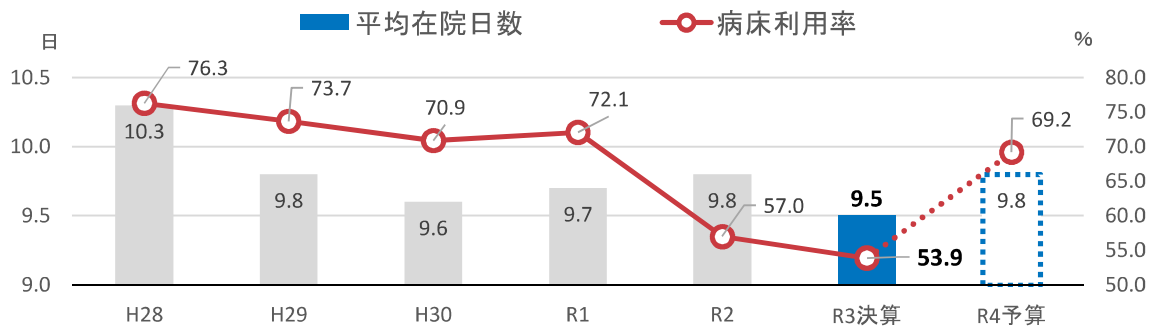
| 項目 | 年度 | | | | | | | | |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--|
| | H28 (2016) | H29 (2017) | H30 (2018) | R1 (2019) | R2 (2020) | R3見込 (2021) | R3決算 (2021) | R4予算 (2022) | |
| 年間延入院患者数(人) | 106,349 | 102,800 | 98,816 | 100,789 | 79,428 | 73,000 | 75,079 | 96,500 | |
| 入院収益(百万円、税抜) | 6,068 | 5,937 | 5,686 | 5,769 | 4,868 | 4,819 | 5,013 | 5,511 | |
| 病床利用率(%) | 76.3 | 73.7 | 70.9 | 72.1 | 57.0 | 52.4 | 53.9 | 69.2 | |
| 入院患者1人1日当たり診療収入(円) | 57,053 | 57,746 | 57,546 | 57,238 | 61,285 | 66,010 | 66,778 | 57,110 | |
| 平均在院日数(日) | 10.3 | 9.8 | 9.6 | 9.7 | 9.8 | 9.4 | 9.5 | 9.8 | |
| 年間延外来患者数(人) | 199,321 | 197,463 | 193,336 | 197,692 | 168,566 | 170,300 | 170,979 | 170,300 | |
| 外来収益(百万円、税抜) | 2,520 | 2,605 | 2,565 | 2,530 | 2,380 | 2,537 | 2,550 | 2,537 | |
| 外来患者1人1日当たり診療収入(円) | 12,643 | 13,194 | 13,265 | 12,800 | 14,123 | 14,900 | 14,913 | 14,900 | |

※ 入院患者1人1日当たり診療収入(円) = 入院収益 ÷ 年間延入院患者数

※ 平均在院日数(日) = 年間延入院患者数 ÷ { (入院件数 + 退院件数) ÷ 2 }

※ 外来患者1人1日当たり診療収入(円) = 外来収益 ÷ 年間延外来患者数

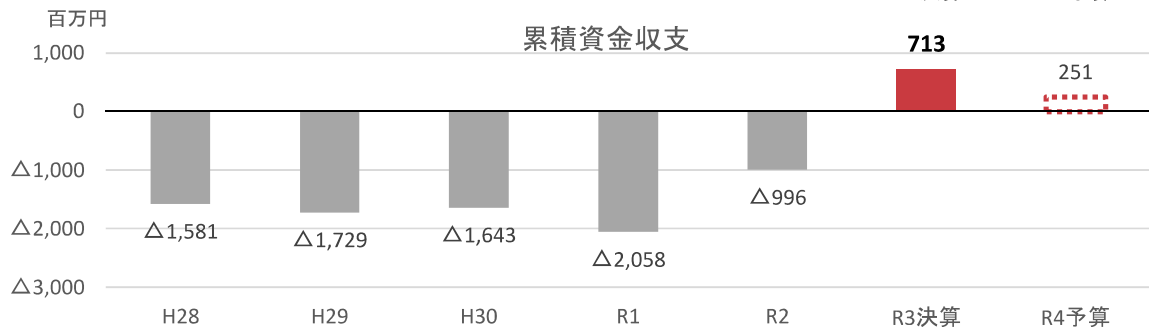
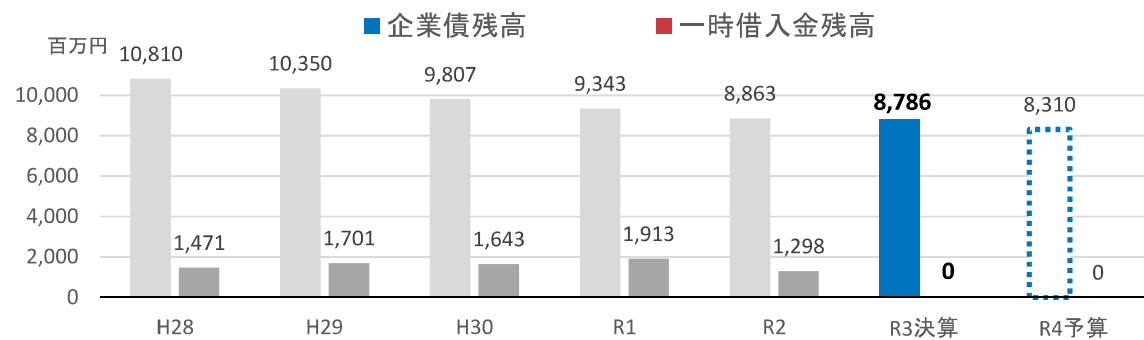
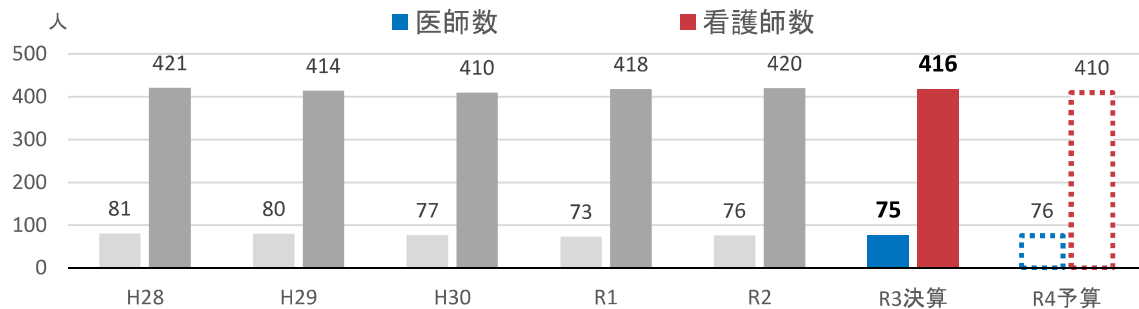




(4) 経営の安定性に係るもの

| 項目 | 年度 | H28 (2016) | H29 (2017) | H30 (2018) | R1 (2019) | R2 (2020) | R3見込 (2021) | R3決算 (2021) | R4予算 (2022) |
|--------------|----|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
| 医師数(人) | | 81 | 80 | 77 | 73 | 76 | 75 | 75 | 76 |
| 看護師数(人) | | 421 | 414 | 410 | 418 | 420 | 425 | 416 | 410 |
| 企業債残高(百万円) | | 10,810 | 10,350 | 9,807 | 9,343 | 8,863 | 8,889 | 8,786 | 8,310 |
| 一時借入金残高(百万円) | | 1,471 | 1,701 | 1,643 | 1,913 | 1,298 | 0 | 0 | 0 |
| 累積資金収支(百万円) | | △1,581 | △1,729 | △1,643 | △2,058 | △996 | 174 | 713 | 251 |

※累積資金収支(百万円) = 流動資産 - 流動負債



3 各年度の収支状況

(単位：百万円、税抜き)

| 年度 | H28 (2016) | H29 (2017) | H30 (2018) | R1 (2019) | R2 (2020) | R3見込 (2021) | R3決算 (2021) | R4予算 (2022) |
|-------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
| 収益的収支 | | | | | | | | |
| 収益的収入 | 10,403 | 10,531 | 10,410 | 10,483 | 11,655 | 12,208 | 12,601 | 11,208 |
| 医業収益 | 9,144 | 9,231 | 9,029 | 9,074 | 7,987 | 8,089 | 8,315 | 8,829 |
| 入院収益 | 6,068 | 5,937 | 5,686 | 5,769 | 4,868 | 4,819 | 5,013 | 5,511 |
| 外来収益 | 2,520 | 2,605 | 2,565 | 2,530 | 2,380 | 2,537 | 2,550 | 2,537 |
| その他 | 556 | 689 | 778 | 775 | 739 | 733 | 752 | 781 |
| 医業外収益 | 1,255 | 1,287 | 1,360 | 1,378 | 3,632 | 4,093 | 4,260 | 2,352 |
| 特別利益 | 4 | 13 | 21 | 31 | 36 | 26 | 26 | 27 |
| 収益的支出 | 10,604 | 10,725 | 10,475 | 10,876 | 10,695 | 11,221 | 11,007 | 11,763 |
| 医業費用 | 10,079 | 10,201 | 9,949 | 10,313 | 10,110 | 10,572 | 10,396 | 11,144 |
| 給与費 | 4,824 | 4,791 | 4,699 | 4,934 | 5,024 | 5,031 | 5,050 | 5,089 |
| 材料費 | 2,107 | 2,204 | 2,037 | 2,027 | 1,790 | 1,887 | 1,845 | 2,129 |
| 経費 | 2,247 | 2,269 | 2,328 | 2,510 | 2,366 | 2,649 | 2,576 | 2,775 |
| その他 | 901 | 937 | 885 | 842 | 930 | 1,005 | 925 | 1,151 |
| 医業外費用 | 503 | 500 | 481 | 508 | 517 | 560 | 542 | 572 |
| 特別損失 | 22 | 24 | 45 | 55 | 68 | 89 | 69 | 47 |

| | | | | | | | | |
|------|------|------|-----|------|-----|-------|-------|------|
| 経常収支 | △183 | △183 | △41 | △369 | 992 | 1,050 | 1,637 | △535 |
| 純損益 | △201 | △194 | △65 | △393 | 960 | 987 | 1,594 | △555 |

(単位：百万円、税込み)

| 年度 | H28 (2016) | H29 (2017) | H30 (2018) | R1 (2019) | R2 (2020) | R3見込 (2021) | R3決算 (2021) | R4予算 (2022) |
|---------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
| 資本的収支 | | | | | | | | |
| 資本的収入 | 776 | 867 | 1,158 | 1,157 | 1,101 | 1,603 | 1,490 | 767 |
| 企業債 | 296 | 369 | 332 | 289 | 282 | 796 | 693 | 300 |
| 他会計負担金等 | 454 | 486 | 799 | 861 | 457 | 462 | 462 | 466 |
| その他 | 26 | 12 | 27 | 7 | 362 | 345 | 335 | 1 |
| 資本的支出 | 1,143 | 1,272 | 1,294 | 1,790 | 1,461 | 1,924 | 1,845 | 1,160 |
| 建設改良費 | 340 | 412 | 387 | 994 | 661 | 1,120 | 1,043 | 341 |
| 企業債償還金 | 768 | 829 | 874 | 753 | 762 | 770 | 770 | 776 |
| その他 | 35 | 31 | 33 | 43 | 38 | 34 | 32 | 43 |

| | | | | | | | | |
|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 資本的収支 | △367 | △405 | △136 | △633 | △360 | △321 | △355 | △393 |
|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|

| | | | | | | | | |
|---------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|
| 流動資産 | 1,574 | 1,596 | 1,787 | 1,444 | 1,938 | 1,890 | 2,582 | 2,068 |
| 流動負債 | 3,156 | 3,326 | 3,430 | 3,503 | 2,934 | 1,716 | 1,869 | 1,817 |
| うち企業債 | 829 | 874 | 753 | 762 | 770 | 776 | 776 | 857 |
| 単年度資金収支 | △115 | △148 | 86 | △415 | 1,063 | 1,170 | 1,709 | △462 |
| 累積資金収支 | △1,581 | △1,729 | △1,643 | △2,058 | △996 | 174 | 713 | 251 |
| 資金不足額 | 409 | 855 | 890 | 1,296 | 226 | △950 | △1,489 | △1,108 |
| 資金不足比率 | 4.4 | 9.2 | 9.8 | 14.2 | 2.8 | — | — | — |

※ 収支見通しの数値については、公営企業の経営に当たっての留意事項について（総務省通知）の収支計画記載要領に基づき、収益的収支は税抜き、資本的収支は税込みで作成している。