

**令和6年度
苫小牧市の財務書類
【連結会計】**

令和8年9月

苫 小 牧 市

目 次

I 令和6年度 苫小牧市の財務書類	3 頁
II 令和6年度 苫小牧市の財務分析	14 頁

1 貸借対照表(BS)

(1) 一般会計等

一般会計等貸借対照表

(令和 7年 3月 31日現在)

(単位:円)

科目名	金額	科目名	金額
【資産の部】		【負債の部】	
固定資産	218,351,517,641	固定負債	86,511,301,168
有形固定資産	204,452,866,282	地方債	79,319,489,168
事業用資産	127,051,837,196	長期未払金	0
土地	50,607,457,569	退職手当引当金	7,191,812,000
立木竹	2,169,985,400	損失補償等引当金	0
建物	194,724,536,137	その他	0
建物減価償却累計額	△ 125,878,039,640	流動負債	9,803,642,869
工作物	2,799,102,636	1年内償還予定地方債	7,769,401,632
工作物減価償却累計額	△ 2,401,471,056	未払金	0
船舶	0	未払費用	0
船舶減価償却累計額	0	前受金	0
浮標等	0	前受収益	0
浮標等減価償却累計額	0	賞与等引当金	789,089,000
航空機	0	預り金	1,245,152,237
航空機減価償却累計額	0	その他	0
その他	0	負債合計	96,314,944,037
その他減価償却累計額	0	【純資産の部】	
建設仮勘定	5,030,266,150	固定資産等形成分	223,810,348,891
インフラ資産	76,414,795,243	余剰分(不足分)	△ 93,259,904,133
土地	7,794,569,133		
建物	544,777,386		
建物減価償却累計額	△ 385,267,330		
工作物	182,685,962,905		
工作物減価償却累計額	△ 114,225,246,851		
その他	0		
その他減価償却累計額	0		
建設仮勘定	0		
物品	8,470,776,102		
物品減価償却累計額	△ 7,484,542,259		
無形固定資産	23,213,759		
ソフトウェア	510,402		
その他	22,703,357		
投資その他の資産	13,875,437,600		
投資及び出資金	1,610,248,500		
有価証券	335,723,500		
出資金	1,274,525,000		
その他	0		
投資損失引当金	0		
長期延滞債権	1,062,662,671		
長期貸付金	282,929,918		
基金	11,005,700,511		
減債基金	3,511,911,248		
その他	7,493,789,263		
その他	0		
徴収不能引当金	△ 86,104,000		
流動資産	8,513,871,154		
現金預金	2,804,778,564		
未収金	252,621,340		
短期貸付金	1,099,330,330		
基金	4,359,500,920		
財政調整基金	4,359,500,920		
減債基金	0		
棚卸資産	0		
その他	0		
徴収不能引当金	△ 2,360,000		
資産合計	226,865,388,795	純資産合計	130,550,444,758
		負債及び純資産合計	226,865,388,795

(2) 全体会計

全体会計貸借対照表

(令和 7年 3月 31日現在)

(単位:円)

科目名	金額	科目名	金額
【資産の部】		【負債の部】	
固定資産	327,030,306,729	固定負債	171,673,472,210
有形固定資産	309,833,947,588	地方債	124,558,229,530
事業用資産	133,327,809,102	長期未払金	0
土地	51,122,860,319	退職手当引当金	10,525,017,000
立木竹	2,169,985,400	損失補償等引当金	0
建物	207,884,823,550	その他	36,590,225,680
建物減価償却累計額	△ 133,867,804,087	流動負債	15,903,343,040
工作物	3,348,668,309	1年内償還予定地方債	11,638,687,583
工作物減価償却累計額	△ 2,904,414,070	未払金	1,658,461,241
船舶	0	未払費用	0
船舶減価償却累計額	0	前受金	10,259,111
浮標等	0	前受収益	0
浮標等減価償却累計額	0	賞与等引当金	1,263,503,257
航空機	0	預り金	1,292,971,386
航空機減価償却累計額	0	その他	39,460,462
その他	0	負債合計	187,576,815,250
その他減価償却累計額	0	【純資産の部】	
建設仮勘定	5,573,689,681	固定資産等形成分	336,758,469,459
インフラ資産	163,397,335,244	余剰分(不足分)	△ 181,733,830,399
土地	9,036,485,336	他団体出資等分	0
建物	12,301,418,958		
建物減価償却累計額	△ 6,701,120,588		
工作物	350,717,801,927		
工作物減価償却累計額	△ 201,957,250,389		
その他	0		
その他減価償却累計額	0		
建設仮勘定	0		
物品	45,509,996,317		
物品減価償却累計額	△ 32,401,193,075		
無形固定資産	37,933,211		
ソフトウェア	1,448,590		
その他	36,484,621		
投資その他の資産	17,158,425,930		
投資及び出資金	1,612,248,500		
有価証券	335,723,500		
出資金	1,276,525,000		
その他	0		
投資損失引当金	0		
長期延滞債権	1,418,981,700		
長期貸付金	423,679,918		
基金	13,613,840,874		
減債基金	3,511,911,248		
その他	10,101,929,626		
その他	210,368,938		
徴収不能引当金	△ 120,694,000		
流動資産	15,571,147,581		
現金預金	7,772,481,066		
未収金	2,229,316,434		
短期貸付金	1,099,330,330		
基金	4,359,500,920		
財政調整基金	4,359,500,920		
減債基金	0		
棚卸資産	102,440,259		
その他	35,300,000		
徴収不能引当金	△ 27,221,428		
繰延資産	0		
資産合計	342,601,454,310	純資産合計	155,024,639,060
		負債及び純資産合計	342,601,454,310

(3) 連結会計

連結会計貸借対照表

(令和 7年 3月 31日現在)

(単位:円)

科目名	金額	科目名	金額
【資産の部】		【負債の部】	
固定資産	355,094,190,880	固定負債	185,390,539,704
有形固定資産	335,900,232,191	地方債	138,241,155,322
事業用資産	128,481,378,941	長期未払金	0
土地	51,122,860,319	退職手当引当金	10,558,658,702
立木竹	2,169,985,400	損失補償等引当金	0
建物	207,884,823,550	その他	36,590,725,680
建物減価償却累計額	△ 133,867,804,087	流動負債	16,767,777,150
工作物	3,348,668,309	1年内償還予定地方債	12,481,063,653
工作物減価償却累計額	△ 2,904,414,070	未払金	1,658,461,241
船舶	0	未払費用	3,810,308
船舶減価償却累計額	0	前受金	10,259,111
浮標等	0	前受収益	0
浮標等減価償却累計額	0	賞与等引当金	1,280,527,833
航空機	0	預り金	1,294,194,542
航空機減価償却累計額	0	その他	39,460,462
その他	0	負債合計	202,158,316,854
その他減価償却累計額	0	【純資産の部】	
建設仮勘定	727,259,520	固定資産等形成分	360,562,745,586
インフラ資産	193,674,705,687	余剰分(不足分)	△ 191,304,963,785
土地	14,044,081,439	他団体出資等分	0
建物	16,021,575,585		
建物減価償却累計額	△ 9,078,647,000		
工作物	396,575,115,025		
工作物減価償却累計額	△ 230,058,936,128		
その他	0		
その他減価償却累計額	0		
建設仮勘定	6,171,516,766		
物品	46,949,088,780		
物品減価償却累計額	△ 33,204,941,217		
無形固定資産	45,380,986		
ソフトウェア	8,896,365		
その他	36,484,621		
投資その他の資産	19,148,577,703		
投資及び出資金	2,269,748,493		
有価証券	335,723,500		
出資金	1,934,024,993		
その他	0		
投資損失引当金	0		
長期延滞債権	1,422,361,082		
長期貸付金	433,251,418		
基金	15,356,295,264		
減債基金	3,511,911,248		
その他	11,844,384,016		
その他	△ 211,948,947		
徴収不能引当金	△ 121,129,607		
流動資産	16,321,907,775		
現金預金	8,513,041,123		
未収金	2,229,951,517		
短期貸付金	1,104,758,830		
基金	4,363,795,876		
財政調整基金	4,363,795,876		
減債基金	0		
棚卸資産	102,440,258		
その他	35,300,000		
徴収不能引当金	△ 27,379,829		
繰延資産	0	純資産合計	169,257,781,801
資産合計	371,416,098,655	負債及び純資産合計	371,416,098,655

(1) 一般会計等

一般会計等行政コスト計算書

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月31日

(単位:円)

科目名	金額
経常費用	78,993,035,896
業務費用	37,811,328,392
人件費	11,547,023,721
職員給与費	9,845,756,343
賞与等引当金繰入額	789,089,000
退職手当引当金繰入額	108,517,000
その他	803,661,378
物件費等	25,216,098,068
物件費	15,959,459,096
維持補修費	2,441,870,738
減価償却費	6,814,768,234
その他	0
その他の業務費用	1,048,206,603
支払利息	378,536,225
徴収不能引当金繰入額	21,360,000
その他	648,310,378
移転費用	41,181,707,504
補助金等	15,797,519,109
社会保障給付	20,472,078,019
他会計への繰出金	4,869,091,774
その他	43,018,602
経常収益	3,390,294,143
使用料及び手数料	2,303,705,589
その他	1,086,588,554
純経常行政コスト	75,602,741,753
臨時損失	15,747,028
災害復旧事業費	0
資産除売却損	15,625,728
投資損失引当金繰入額	0
損失補償等引当金繰入額	0
その他	121,300
臨時利益	216,282,663
資産売却益	216,282,663
その他	0
純行政コスト	75,402,206,118

(2) 全体会計

全体会計行政コスト計算書

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月31日

(単位:円)

科目名	金額
経常費用	127,212,349,812
業務費用	59,354,946,937
人件費	18,459,735,797
職員給与費	14,799,081,442
賞与等引当金繰入額	1,174,602,344
退職手当引当金繰入額	663,033,000
その他	1,823,019,011
物件費等	38,215,753,716
物件費	23,295,642,409
維持補修費	2,933,566,865
減価償却費	11,984,562,550
その他	1,981,892
その他の業務費用	2,679,457,424
支払利息	1,064,071,818
徴収不能引当金繰入額	27,192,985
その他	1,588,192,621
移転費用	67,857,402,875
補助金等	47,312,368,267
社会保障給付	20,501,885,024
他会計への繰出金	0
その他	43,149,584
経常収益	18,117,227,225
使用料及び手数料	16,088,108,250
その他	2,029,118,975
純経常行政コスト	109,095,122,587
臨時損失	52,092,060
災害復旧事業費	0
資産除売却損	15,625,728
投資損失引当金繰入額	0
損失補償等引当金繰入額	0
その他	36,466,332
臨時利益	247,003,663
資産売却益	216,282,663
その他	30,721,000
純行政コスト	108,900,210,984

(3) 連結会計

連結会計行政コスト計算書

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月31日

(単位:円)

科目名	金額
経常費用	155,450,801,835
業務費用	61,683,698,684
人件費	18,681,202,653
職員給与費	14,993,522,677
賞与等引当金繰入額	1,191,662,481
退職手当引当金繰入額	667,501,065
その他	1,828,516,430
物件費等	39,901,655,089
物件費	23,734,235,341
維持補修費	3,112,269,130
減価償却費	13,053,156,300
その他	1,994,318
その他の業務費用	3,100,840,942
支払利息	1,165,588,181
徴収不能引当金繰入額	27,752,863
その他	1,907,499,898
移転費用	93,767,103,151
補助金等	73,218,183,151
社会保障給付	20,501,885,024
他会計への繰出金	0
その他	47,034,976
経常収益	19,142,987,587
使用料及び手数料	16,992,000,645
その他	2,150,986,942
純経常行政コスト	136,307,814,248
臨時損失	92,049,793
災害復旧事業費	0
資産除売却損	15,625,728
投資損失引当金繰入額	0
損失補償等引当金繰入額	7,256,165
その他	69,167,900
臨時利益	247,691,450
資産売却益	216,282,663
その他	31,408,787
純行政コスト	136,152,172,591

③ 純資産変動計算書(NW)

(1) 一般会計等

一般会計等純資産変動計算書

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月31日

(単位:円)

科目名	合計	固定資産等形成分	余剰分(不足分)
前年度末純資産残高	130,414,375,718	223,449,255,017	△ 93,034,879,299
純行政コスト(△)	△ 75,402,206,118		△ 75,402,206,118
財源	75,973,805,891		75,973,805,891
収等	48,001,994,576		48,001,994,576
国県等補助金	27,971,811,315		27,971,811,315
本年度差額	571,599,773		571,599,773
固定資産等の変動(内部変動)		824,186,964	△ 824,186,964
有形固定資産等の増加		8,600,380,474	△ 8,600,380,474
有形固定資産等の減少		△ 7,494,704,568	7,494,704,568
貸付金・基金等の増加		5,413,573,162	△ 5,413,573,162
貸付金・基金等の減少		△ 5,695,062,104	5,695,062,104
資産評価差額	0	0	
無償所管換等	△ 5,235,672	△ 5,235,672	
内部取引	△ 457,857,418	△ 457,857,418	
その他	27,562,357		27,562,357
本年度純資産変動額	136,069,040	361,093,874	△ 225,024,834
本年度末純資産残高	130,550,444,758	223,810,348,891	△ 93,259,904,133

(2) 全体会計

全体会計純資産変動計算書

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月31日

(単位:円)

科目名	合計	固定資産等形成分	余剰分(不足分)
前年度末純資産残高	155,562,615,735	336,363,477,800	△ 180,800,862,065
純行政コスト(△)	△ 108,900,210,984		△ 108,900,210,984
財源	108,804,098,974		108,804,098,974
収等	60,573,094,746		60,573,094,746
国県等補助金	48,231,004,228		48,231,004,228
本年度差額	△ 96,112,010		△ 96,112,010
固定資産等の変動(内部変動)		858,084,749	△ 858,084,749
有形固定資産等の増加		8,600,380,474	△ 8,600,380,474
有形固定資産等の減少		△ 7,494,889,899	7,494,889,899
貸付金・基金等の増加		5,876,873,950	△ 5,876,873,950
貸付金・基金等の減少		△ 6,124,279,776	6,124,279,776
資産評価差額	0	0	
無償所管換等	△ 463,093,090	△ 463,093,090	
他団体出資等分の増加	0		
他団体出資等分の減少	0		
他団体連結割合変更にとまう差額	0		
その他	21,228,425		21,228,425
本年度純資産変動額	△ 537,976,675	394,991,659	△ 932,968,334
本年度末純資産残高	155,024,639,060	336,758,469,459	△ 181,733,830,399

(3) 連結会計

連結会計純資産変動計算書

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月31日

(単位:円)

科目名	合計	固定資産等形成分	余剰分(不足分)
前年度末純資産残高	170,156,931,447	360,040,784,017	△ 189,883,852,570
純行政コスト(△)	△ 136,152,172,591		△ 136,152,172,591
財源	135,549,665,349		135,549,665,349
税金等	84,621,787,716		84,621,787,716
国県等補助金	50,927,877,633		50,927,877,633
本年度差額	△ 602,507,242		△ 602,507,242
固定資産等の変動(内部変動)		858,084,749	△ 858,084,749
有形固定資産等の増加		8,600,380,474	△ 8,600,380,474
有形固定資産等の減少		△ 7,494,889,899	7,494,889,899
貸付金・基金等の増加		5,876,873,950	△ 5,876,873,950
貸付金・基金等の減少		△ 6,124,279,776	6,124,279,776
資産評価差額	0	0	0
無償所管換等	△ 463,109,516	△ 463,109,516	0
他団体出資等分の増加	0	0	0
他団体出資等分の減少	0	0	0
他団体連結割合変更にとまなう差額	145,238,687	126,986,336	18,252,351
その他	21,228,425		21,228,425
本年度純資産変動額	△ 899,149,646	521,961,569	△ 1,421,111,215
本年度末純資産残高	169,257,781,801	360,562,745,586	△ 191,304,963,785

(1) 一般会計等

一般会計等資金収支計算書

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月31日

(単位:円)

科目名	金額
【業務活動収支】	
業務支出	71,839,967,677
業務費用支出	30,658,260,173
人件費支出	11,393,340,721
物件費等支出	18,416,024,929
支払利息支出	378,536,225
その他の支出	470,358,298
移転費用支出	41,181,707,504
補助金等支出	15,797,519,109
社会保障給付支出	20,472,078,019
他会計への繰出支出	4,869,091,774
その他の支出	43,018,602
業務収入	76,539,404,396
税収等収入	47,942,971,583
国県等補助金収入	25,376,291,315
使用料及び手数料収入	2,306,400,477
その他の収入	913,741,021
臨時支出	0
災害復旧事業費支出	0
その他の支出	0
臨時収入	0
業務活動収支	4,699,436,719
【投資活動収支】	
投資活動支出	12,797,627,139
公共施設等整備費支出	8,600,380,474
基金積立金支出	2,778,705,665
投資及び出資金支出	0
貸付金支出	1,418,541,000
その他の支出	0
投資活動収入	8,050,001,188
国県等補助金収入	2,595,520,000
基金取崩収入	3,065,679,515
貸付金元金回収収入	1,457,920,998
資産売却収入	912,880,675
その他の収入	18,000,000
投資活動収支	△ 4,747,625,951
【財務活動収支】	
財務活動支出	7,653,853,026
地方債償還支出	7,653,853,026
その他の支出	0
財務活動収入	7,922,991,000
地方債発行収入	7,922,991,000
その他の収入	0
財務活動収支	269,137,974
本年度資金収支額	220,948,742
前年度末資金残高	1,338,677,585
本年度末資金残高	1,559,626,327
前年度末歳計外現金残高	1,245,712,646
本年度歳計外現金増減額	△ 560,409
本年度末歳計外現金残高	1,245,152,237
本年度末現金預金残高	2,804,778,564

(2) 全体会計

全体会計資金収支計算書

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月31日

(単位:円)

科目名	金額
【業務活動収支】	
業務支出	114,661,836,480
業務費用支出	46,804,433,605
人件費支出	18,035,814,848
物件費等支出	26,489,993,403
支払利息支出	1,064,776,527
その他の支出	1,213,848,827
移転費用支出	67,857,402,875
補助金等支出	47,312,368,267
社会保障給付支出	20,501,885,024
他会計への繰出支出	0
その他の支出	43,149,584
業務収入	121,418,706,047
税収等収入	58,125,658,652
国県等補助金収入	45,635,443,228
使用料及び手数料収入	15,951,061,454
その他の収入	1,706,542,713
臨時支出	34,024,536
災害復旧事業費支出	0
その他の支出	34,024,536
臨時収入	30,762,000
業務活動収支	6,753,607,031
【投資活動収支】	
投資活動支出	16,247,782,816
公共施設等整備費支出	11,914,342,065
基金積立金支出	2,881,659,424
投資及び出資金支出	0
貸付金支出	1,448,141,000
その他の支出	3,640,327
投資活動収入	9,231,756,404
国県等補助金収入	2,985,841,220
基金取崩収入	3,125,926,495
貸付金元金回収収入	1,466,567,248
資産売却収入	913,060,675
その他の収入	740,360,766
投資活動収支	△ 7,016,026,412
【財務活動収支】	
財務活動支出	11,589,736,713
地方債償還支出	11,557,985,674
その他の支出	31,751,039
財務活動収入	9,885,879,000
地方債発行収入	9,885,879,000
その他の収入	0
財務活動収支	△ 1,703,857,713
本年度資金収支額	△ 1,966,277,094
前年度末資金残高	8,493,605,923
本年度末資金残高	6,527,328,829
前年度末歳計外現金残高	1,245,712,646
本年度歳計外現金増減額	△ 560,409
本年度末歳計外現金残高	1,245,152,237
本年度末現金預金残高	7,772,481,066

(3) 連結会計

連結会計資金収支計算書

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月31日

(単位:円)

科目名	金額
【業務活動収支】	
業務支出	141,825,587,433
業務費用支出	48,058,484,282
人件費支出	18,252,329,492
物件費等支出	27,107,301,025
支払利息支出	1,165,697,661
その他の支出	1,533,156,104
移転費用支出	93,767,103,151
補助金等支出	73,218,183,151
社会保障給付支出	20,501,885,024
他会計への繰出支出	0
その他の支出	47,034,976
業務収入	148,993,391,777
税収等収入	82,167,485,520
国県等補助金収入	48,152,813,005
使用料及び手数料収入	16,854,957,736
その他の収入	1,818,135,516
臨時支出	34,024,536
災害復旧事業費支出	0
その他の支出	34,024,536
臨時収入	30,762,000
業務活動収支	7,164,541,808
【投資活動収支】	
投資活動支出	18,110,054,250
公共施設等整備費支出	13,134,978,473
基金積立金支出	3,453,979,669
投資及び出資金支出	0
貸付金支出	1,517,455,781
その他の支出	3,640,327
投資活動収入	10,095,289,827
国県等補助金収入	3,165,344,848
基金取崩収入	3,627,774,685
貸付金元金回収収入	1,530,779,045
資産売却収入	918,486,063
その他の収入	849,337,367
投資活動収支	△ 5,666,308,933
【財務活動収支】	
財務活動支出	12,426,437,471
地方債償還支出	12,394,686,432
その他の支出	31,751,039
財務活動収入	11,186,095,661
地方債発行収入	11,186,095,661
その他の収入	0
財務活動収支	△ 1,240,341,810
本年度資金収支額	△ 2,090,564,425
前年度末資金残高	9,356,730,155
比例連結割合変更に伴う差額	△ 14,420,058
本年度末資金残高	7,266,165,730
前年度末歳計外現金残高	1,247,365,199
本年度歳計外現金増減額	△ 489,806
本年度末歳計外現金残高	1,246,875,393
本年度末現金預金残高	8,513,041,123

Ⅱ

令和6年度 苫小牧市の財務分析

1 貸借対照表分析

(1) 貸借対照表の見方

貸借対照表は、財政状況を表しています。

左半分（借方）は、保有する資産を表し、右半分（貸方）は、その調達財源を表しています。右半分はさらに「負債」と「純資産」とに分かれ、「負債」は将来世代の負担額（先送り額）を表し、「純資産」は、過去の世代がすでに負担した額を表しています。

(2) 財務指標分析

下記の項目について分析を行いました。

- ① 純資産比率
- ② 市民1人当たりの資産
- ③ 市民1人当たりの地方債残高

（人口：令和7年3月31日現在住民基本台帳人口164,814人）

① 純資産比率

総資産に占める純資産の割合を示します。純資産は「正味価値」であり、市民の持分比率を表します。

民間企業では財務能力の判断のために最も重視される指標です。（自己資本比率）

$$\text{純資産比率} = \text{純資産} / \text{総資産} \times 100$$

純資産は過去の世代による負担の蓄積であり、負債は将来世代への負担の先送りとなります。よって、純資産の割合が高ければ高いほど、将来世代への先送りが少ないことになります。

苫小牧市では、一般会計等で57.5%、全体会計で45.2%、連結会計で45.6%となっています。

② 市民1人当たりの資産

$$\text{市民1人当たりの資産} = \text{総資産} / \text{人口}$$

純資産比率が高くても、社会資本の整備が遅れているならば、それは1つの選択であっ

ても市民にとって利便的な市とはいえません。

一方、社会資本の整備が進んでいても、前述の純資産比率が低ければ当然その負担を将来世代へ先送りしていることとなります。

よって、市民1人当たりの資産、純資産比率ともに高い水準であることが理想となります。

市民1人当たりの資産は、一般会計等で138万円、全体会計で208万円、連結会計で225万円となっています。

③ 市民1人当たりの地方債残高

市民1人当たりの地方債残高＝地方債残高／人口

市民1人当たりの地方債残高は、一般会計等で53万円、全体会計で83万円、連結会計で91万円となっています。