

# 苫小牧市立病院経営強化プラン（案） 《 概要版 》

※ 総務省が発表した『持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン』に基づき、当院が策定する『経営強化プラン（案）』の概要は、次のとおりです。

## 第1章 苫小牧市立病院経営強化プランの概要

経営強化プラン P.1~2 >>>

- 1 プラン策定の経過
- 2 ガイドラインと苫小牧市立病院経営強化プラン
- 3 本プランの期間
- 4 SDGs の理念を反映させた計画

- 1 これまでの計画
- 2 総務省策定のガイドライン概要
- 3 令和5年度から令和9年度までの5年間
- 4 SDGs に掲げるゴールと関連付けた事業の推進

## 第2章 苫小牧市立病院の概要と東胆振圏域の現状

P.3~14 >>>

- 1 苫小牧市立病院の概要
- 2 医療圏の状況
- 3 当院の経営状況

- 1 開設経過、施設・設備
- 2 人口推移、地域別・年齢層別患者数、医療提供体制
- 3 収益、費用の実績（平成30年度から令和4年度まで）

## 第3章 苫小牧市立病院の役割・機能

P.15~18 >>>

- 1 地域医療構想等を踏まえた果たすべき役割・機能
- 2 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能
- 3 機能分化・連携強化
- 4 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標
- 5 一般会計負担金・補助金の考え方
- 6 住民の理解のための取組

- 1 医療機能別病床必要量  
周産期・小児医療、救急・災害時医療等の状況
- 2 スムーズな患者受入、在宅医療の推進、  
患者サポートセンターの設置
- 3 紹介受診重点医療機関の役割、他医療機関との連携、  
診療情報の共有、地域への情報発信
- 4 **医療機能、医療の質、連携の強化、その他の数値目標**
- 5 総務省の算出基準を原則として継続
- 6 病院広報誌、ホームページ、SNS等を利用した情報発信

## 第4章 医師・看護師等の確保と働き方改革

P.19~20 >>>

- 1 医師・看護師等の確保
- 2 医師の働き方改革への対応

- 1 関係機関との連携、医療従事者に選ばれる病院づくり
- 2 A水準（年960時間以内）の時間外勤務を目指す



# 苫小牧市立病院経営強化プラン（案） 《 概要版 》

## 第5章 経営形態の見直し

経営強化プラン P.21 >>>

- 1 経営形態の現況
- 2 経営形態見直しの方向性

- 1 全国公立病院の経営形態の状況
- 2 地方公営企業法の一部適用を継続する考え

## 第6章 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組

P.22 >>>

- 1 新興感染症への取組

- 1 マニュアルの策定、診察室等の専用スペースの確保、人材、医療資材の確保、連携と役割分担

## 第7章 施設・設備の最適化

P.23～24 >>>

- 1 施設・設備の適正管理と整備費の抑制
- 2 デジタル化への対応

- 1 省エネルギーとゼロカーボン(LEED化)、入院環境の整備(ユニット化、エアコン設置)
- 2 Wi-Fiの整備、マイナンバー制度の活用、遠隔画像診断等の拡大、多様な支払方法への対応、医療DXの推進、情報セキュリティ対策、デジタル人材の確保・育成

## 第8章 経営の効率化等の取組

P.25～29 >>>

- 1 経営効率化の取組方針
- 2 経営指標に係る数値目標
- 3 目標達成に向けた具体的な取組
- 4 各年度の収支計画

- 1 収入確保と経費の最適化
- 2 収支改善、経費削減、収入確保、経営安定性の数値目標
- 3 事業規模の見直し、患者獲得と在院日数の適正化、経費削減・抑制策、目標管理体制の強化など
- 4 計画最終年度の令和9年度に経常黒字化を目指す

## 第9章 プランの点検・評価・公表・見直し

P.30 >>>

- 1 点検・評価・公表の体制
- 2 本プランの見直し

- 1 進捗管理の体制、評価委員会による点検・評価、公表
- 2 第8次医療計画や地域医療構想改定等により、見直す



# 苫小牧市立病院経営強化プラン（案） 《 概要版 》

## 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標

### 経営強化プラン P.15 >>>

(1) 医療機能に係るもの	R5	R6	R7	R8	R9
地域救急貢献率(%)	38.0	38.0	38.0	38.0	38.0
地域分べん貢献率(%)	68.0	68.0	68.0	68.0	68.0
訪問診療・看護件数(件)	150	150	150	150	150
手術件数(件)	2,400	2,500	2,600	2,700	2,700
うち全身麻酔手術件数(件)	1,400	1,500	1,500	1,500	1,500
救急患者数(人)	5,500	5,700	5,800	5,900	6,000
分べん取扱い件数(件)	700	680	670	650	640
リハビリ件数(件)	36,700	38,200	40,300	41,200	41,700

### P.16 >>>

(2) 医療の質に係るもの	R5	R6	R7	R8	R9
入院患者満足度(%)	100	100	100	100	100
外来患者満足度(%)	95.0	95.0	95.0	95.0	95.0
在宅復帰率(%)	90.0	90.0	90.0	90.0	90.0
クリニカルパス利用率【患者数】(%)	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0
クリニカルパス利用率【日数】(%)	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0

### P.16 >>>

(3) 連携の強化に係るもの	R5	R6	R7	R8	R9
初診紹介患者数(人)	5,470	5,600	5,740	5,870	6,000
紹介率(%)	55.0	57.5	60.0	62.5	65.0
逆紹介（診療情報提供）件数(件)	5,660	5,670	5,680	5,690	5,700
逆紹介率(%)	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0

### P.16 >>>

(4) その他	R5	R6	R7	R8	R9
後発医薬品指数(%)	90.0	90.0	90.0	90.0	90.0
基幹型初期臨床研修医の受入人数(人)	14	14	14	14	14

## 経営指標に係る数値目標

### P.25 >>>

(1) 収支改善に係るもの	R5	R6	R7	R8	R9
経常収支比率(%)	95.8	94.7	98.0	99.8	100.0
修正医業収支比率(%)	79.4	81.6	84.4	86.6	86.8

### P.25 >>>

(2) 経費削減に係るもの	R5	R6	R7	R8	R9
給与費対医業収益比率(%)	56.0	55.2	54.7	53.0	53.1
材料費対医業収益比率(%)	24.4	23.0	23.0	23.0	23.0
うち薬品費対医業収益比率(%)	13.5	12.0	12.0	12.0	12.0

### P.25 >>>

(3) 収入確保に係るもの	R5	R6	R7	R8	R9
年間延入院患者数(人)	87,074	92,800	94,000	98,500	99,000
病床利用率(%)	71.0	75.7	76.6	80.3	80.7
入院患者1人1日当たり診療収入(円)	69,378	70,043	70,213	71,134	71,282
平均在院日数(日)	9.5	10.4	10.6	11.0	11.2
D P C 係数	0.4937	0.5275	0.5275	0.5336	0.5336
年間延外来患者数(人)	177,166	181,000	184,000	185,000	185,000
外来患者1人1日当たり診療収入(円)	15,833	16,022	16,033	16,216	16,216

### P.26 >>>

(4) 経営の安定性に係るもの	R5	R6	R7	R8	R9
医師数(人)	79	79	79	79	79
看護師数(人)	417	417	417	417	417
企業債残高(百万円)	7,782	7,333	6,858	6,234	5,682
一時借入金残高(百万円)	0	0	0	0	0
累積資金収支(百万円)	1,270	711	562	633	769

※ 令和5年度及び令和6年度は、今後の補正予算及び当初予算の数値に置き換える予定です。  
また、関連して令和7年度以降も修正します。

