
苫小牧市立病院新改革プラン

平成 28 年度
2016

令和 2 年度
2020



ローリング版【平成 30 年度決算反映】

令和元年 9 月
苫小牧市立病院

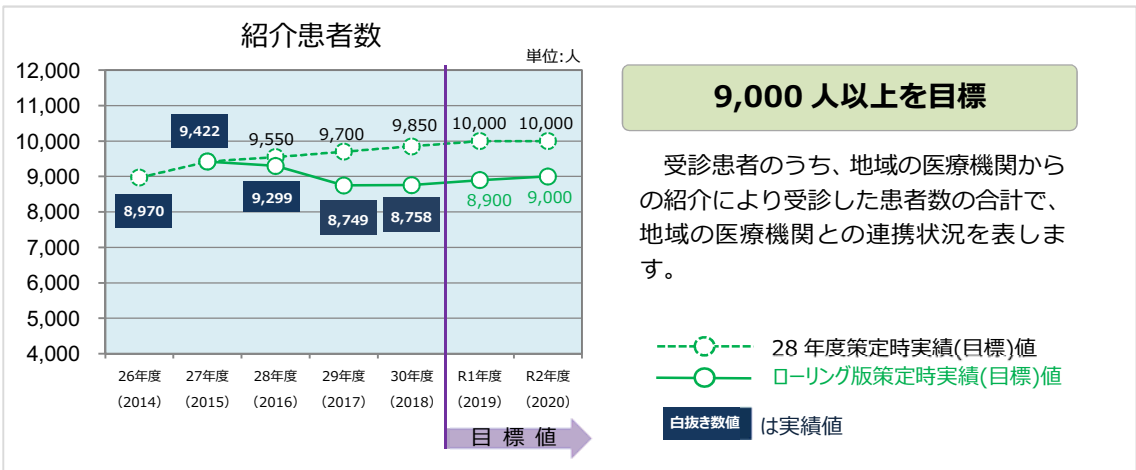
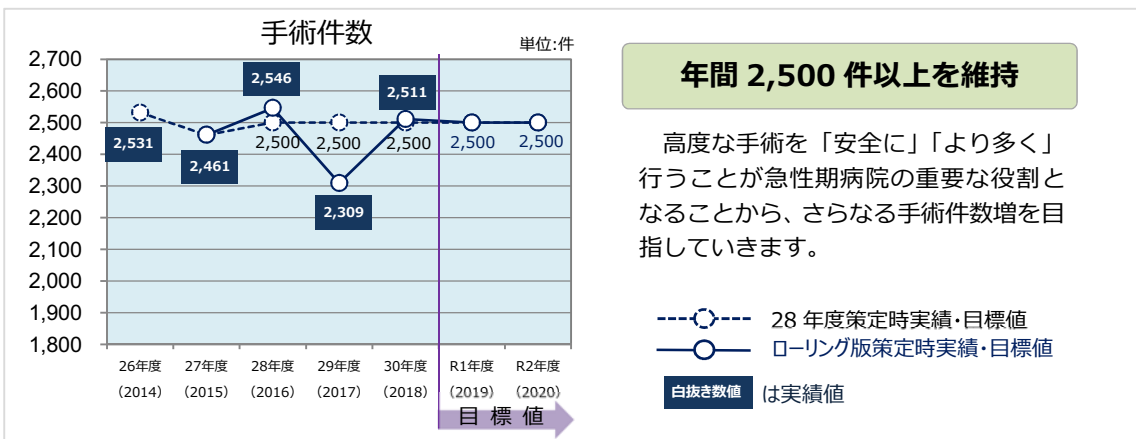
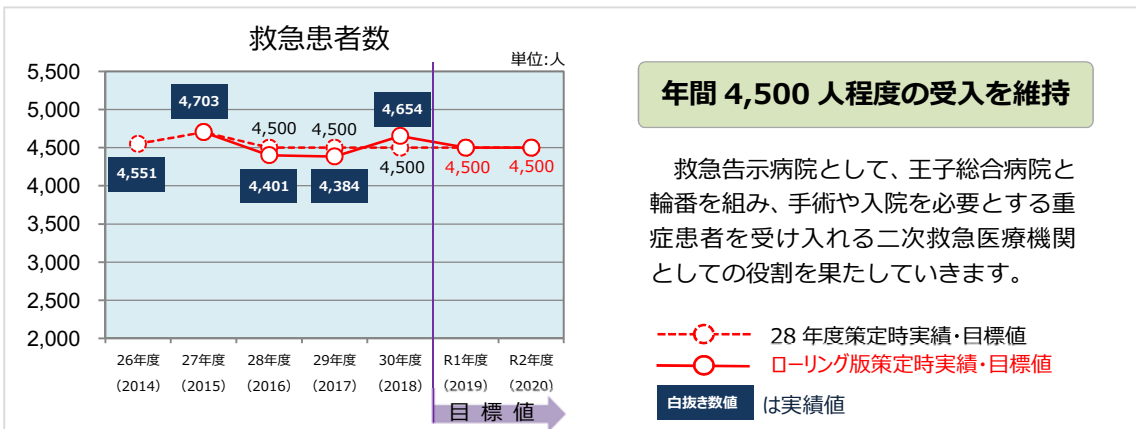


I	医療機能等指標に係る数値目標	1
	救急患者数	
	手術件数	
	紹介患者数	
II	経営指標に係る数値目標	2
1	収支改善に係るもの	2
	経常収支比率	
	医業収支比率	
	資金不足比率	
2	経費削減に係るもの	3
	職員給与比率	
	材料費比率	
	後発医薬品（ジェネリック）使用割合	
3	収入確保に係るもの	4
	病床利用率	
	入院単価	
	外来単価	
4	経営の安定性に係るもの	5
	医師数（臨床研修医等含む）	
	企業債残高	
	一時借入金残高	
5	毎年度の収支計画	6

I 医療機能等指標に係る数値目標

単位：人、件

	26年度 (2014) 実績	27年度 (2015) 実績	28年度 (2016) 実績	29年度 (2017) 実績	30年度 (2018) 実績	R1年度 (2019)	R2年度 (2020)
救急患者数	4,551	4,703	4,401	4,384	4,654	4,500	4,500
手術件数	2,531	2,461	2,546	2,309	2,511	2,500	2,500
紹介患者数	8,970	9,422	9,299	8,749	8,758	8,900	9,000

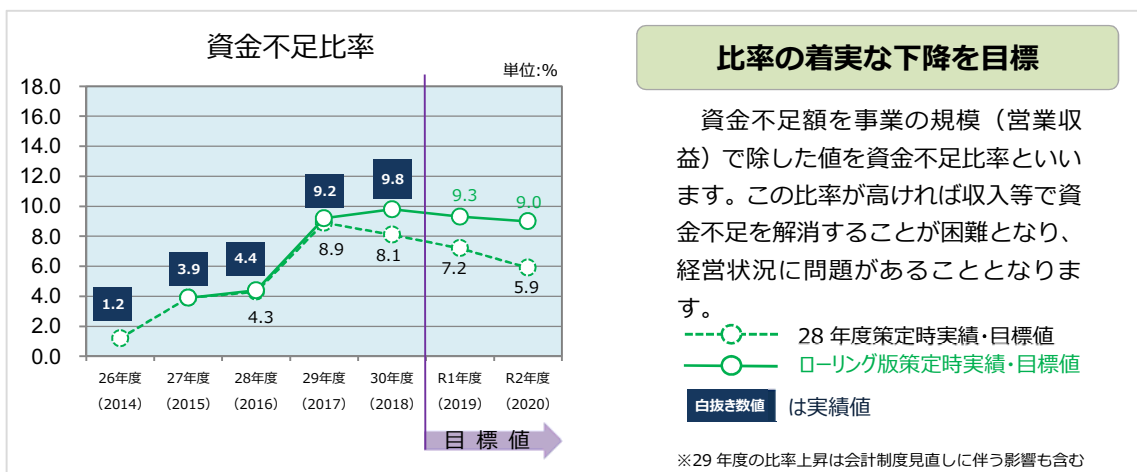
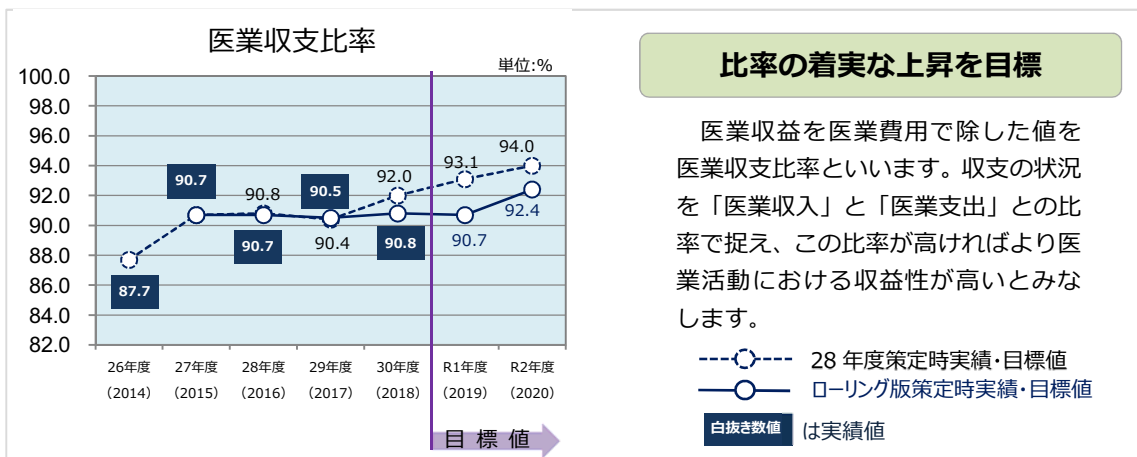
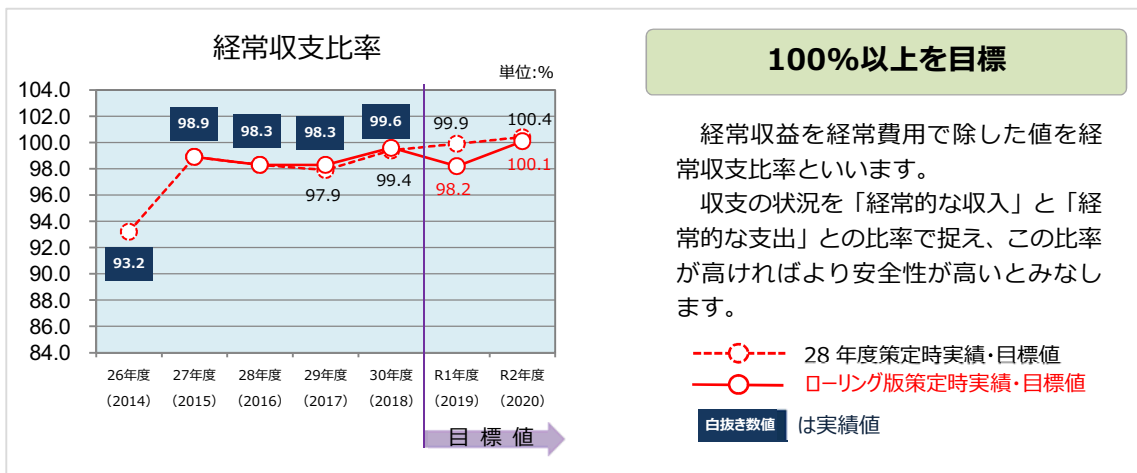


II 経営指標に係る数値目標

1 収支改善に係るもの

単位：％

	26年度 (2014) 実績	27年度 (2015) 実績	28年度 (2016) 実績	29年度 (2017) 実績	30年度 (2018) 実績	R1年度 (2019)	R2年度 (2020)
経常収支率	93.2	98.9	98.3	98.3	99.6	98.2	100.1
医業収支率	87.7	90.7	90.7	90.5	90.8	90.7	92.4
資金不足率	1.2	3.9	4.4	9.2	9.8	9.3	9.0



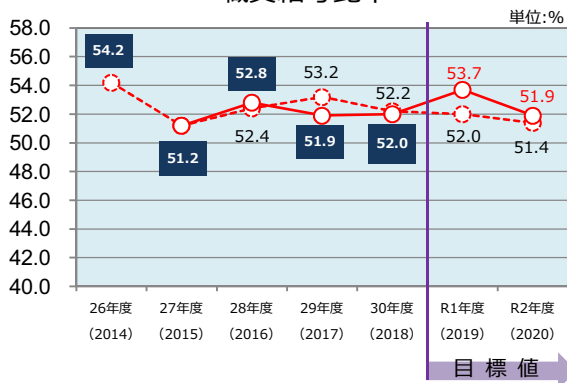
※29年度の比率上昇は会計制度見直しに伴う影響も含む

2 経費削減に係るもの

単位：%

	26年度 (2014) 実績	27年度 (2015) 実績	28年度 (2016) 実績	29年度 (2017) 実績	30年度 (2018) 実績	R1年度 (2019)	R2年度 (2020)
職員給与費 率	54.2	51.2	52.8	51.9	52.0	53.7	51.9
材料費 率	24.0	24.4	23.0	23.9	22.6	22.0	22.0
後発医薬品 使用割合	48.8	68.2	83.4	91.9	95.9	85.0	85.0

職員給与比率



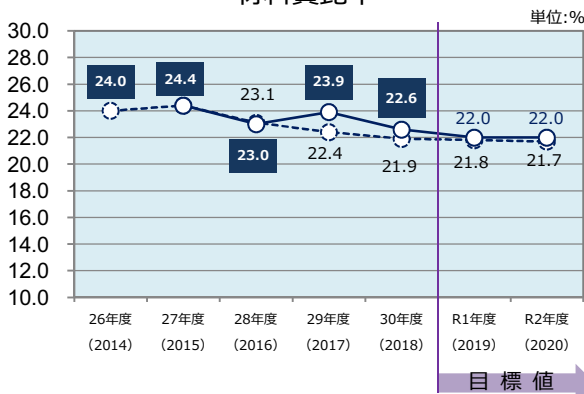
比率の着実な下降を目標

職員給与費を医薬収益で除した値を職員給与比率といいます。この比率が高いと医薬活動に係る職員給与費の割合が高いことを表します。

---○--- 28年度策定時実績・目標値
—○— ローリング版策定時実績・目標値

白抜き数値 は実績値

材料費比率



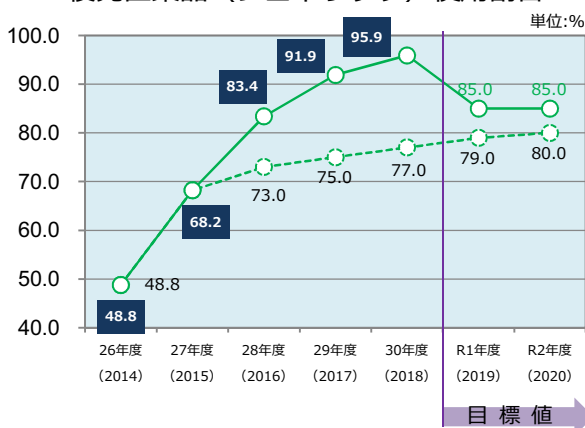
比率の着実な下降を目標

材料費を医薬収益で除した値で、医薬に係る収益に対し、材料費がどの程度かを表す比率です。この比率が低いと少ない費用で収益を上げていることを表します。

---○--- 28年度策定時実績・目標値
—○— ローリング版策定時実績・目標値

白抜き数値 は実績値

後発医薬品 (ジェネリック) 使用割合



85%以上を維持

後発医薬品 (ジェネリック医薬品) は、後発医薬品の数量を「後発医薬品のある先発医薬品の数量に後発医薬品の数量を加算した数値」で除した使用割合により評価しますが、診療報酬改定による使用割合基準変更に伴い85%以上の維持を目標としています。

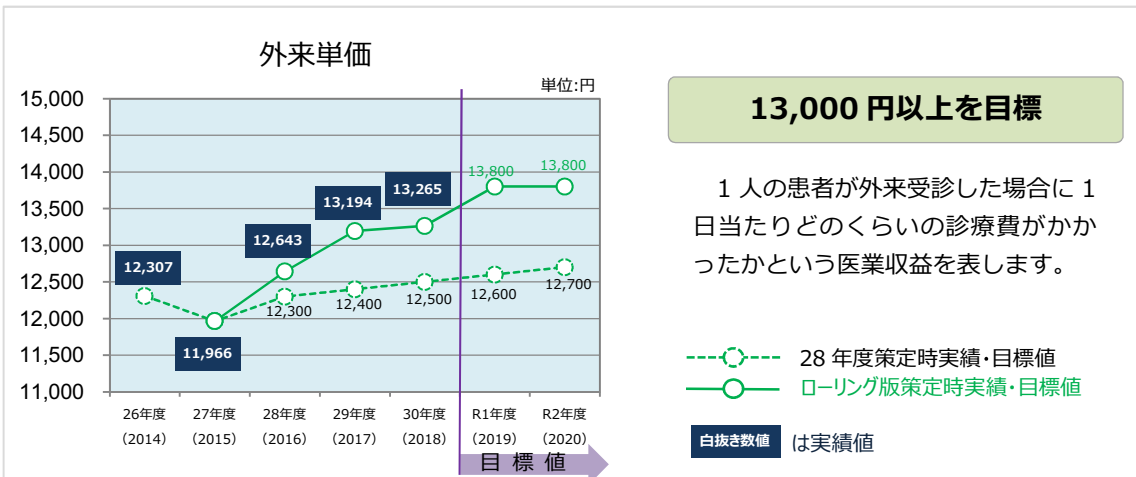
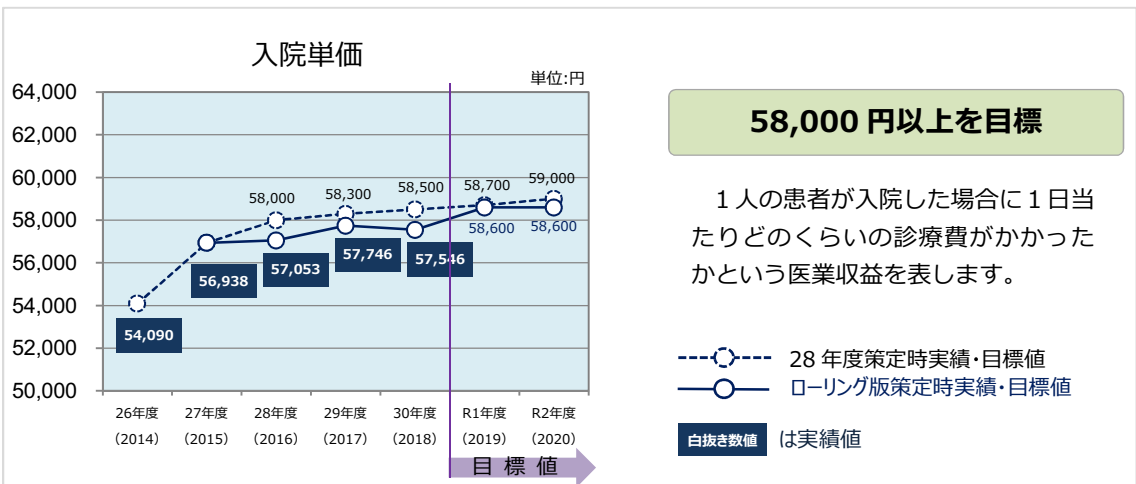
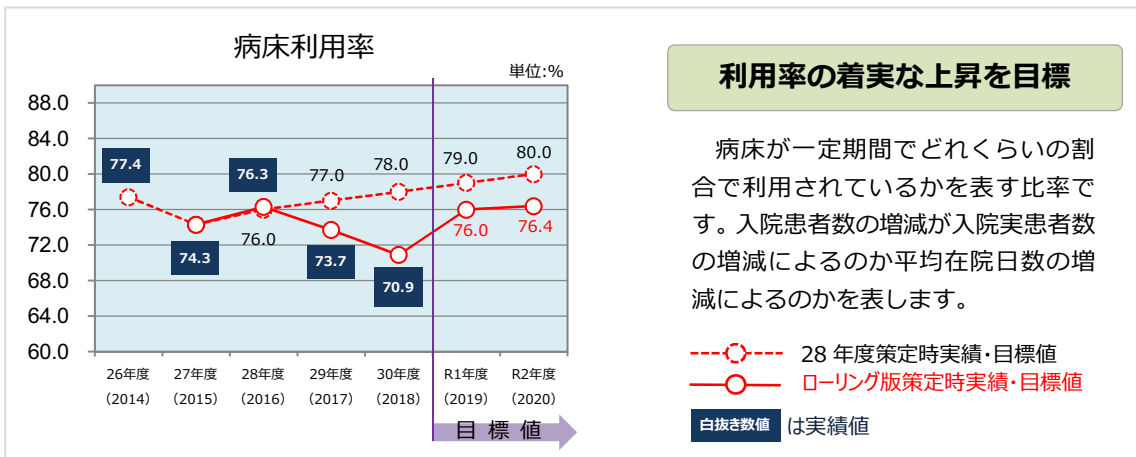
---○--- 28年度策定時実績・目標値
—○— ローリング版策定時実績・目標値

白抜き数値 は実績値

3 収入確保に係るもの

単位：％、円

	26年度 (2014) 実績	27年度 (2015) 実績	28年度 (2016) 実績	29年度 (2017) 実績	30年度 (2018) 実績	R1年度 (2019)	R2年度 (2020)
病床利用率	77.4	74.3	76.3	73.7	70.9	76.0	76.4
入院単価	54,090	56,938	57,053	57,746	57,546	58,600	58,600
外来単価	12,307	11,966	12,643	13,194	13,265	13,800	13,800

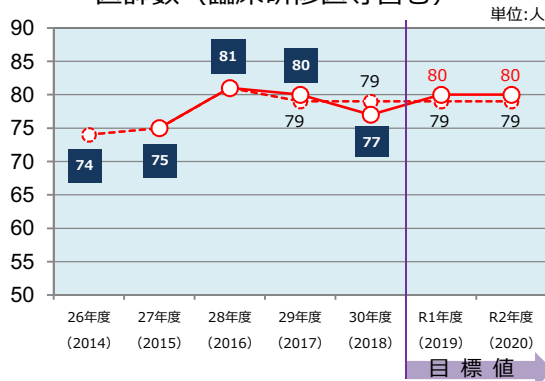


4 経営の安定性に係るもの

単位：人、百万円

	26年度 (2014) 実績	27年度 (2015) 実績	28年度 (2016) 実績	29年度 (2017) 実績	30年度 (2018) 実績	R1年度 (2019)	R2年度 (2020)
医師数	74	75	81	80	77	80	80
企業債残高	11,681	11,282	10,810	10,350	9,807	9,373	8,906
一時借入金 残高	1,062	1,257	1,471	1,701	1,643	1,666	1,563

医師数（臨床研修医等含む）



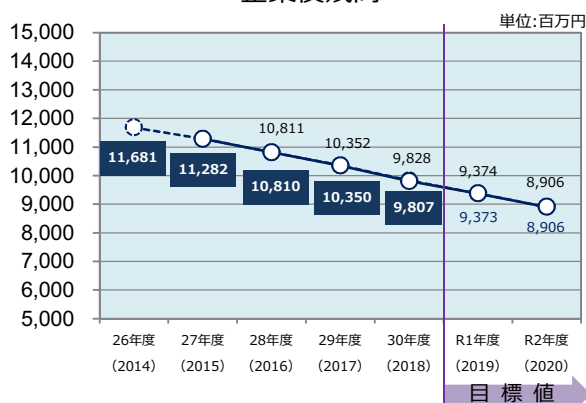
現状維持を目標

公立病院として地域医療を担う役割があることから、安定的な医師確保に向けた取組を、継続的に実施していきます。

---○--- 28年度策定時実績・目標値
—○— ローリング版策定時実績・目標値

白抜き数値 は実績値

企業債残高



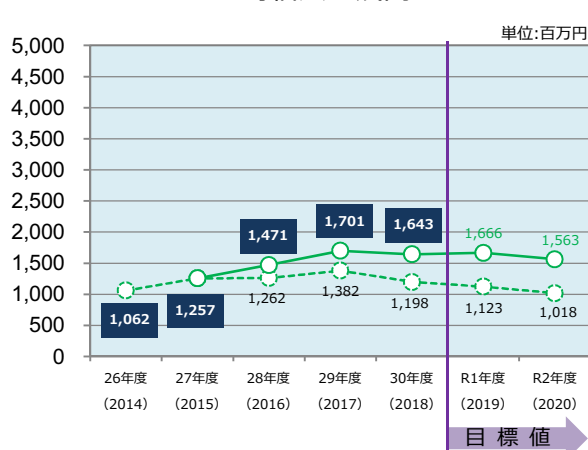
残高の着実な減少を目標

今後、予定されている医療機器等の更新を計画的に実施し、効率的で効果的な設備投資を行っていきます。

---○--- 28年度策定時実績・目標値
—○— ローリング版策定時実績・目標値

白抜き数値 は実績値

一時借入金残高



残高の着実な減少を目標

一会計年度において、現金が不足した場合にその不足を補うため、他会計等から借入れた年度末の残高で、収益等を確保することで、着実に減らしていくこととしています。

---○--- 28年度策定時実績・目標値
—○— ローリング版策定時実績・目標値

白抜き数値 は実績値

5 毎年度の収支計画

(単位:百万円)

収 益 的 収 支	26年度(実績)	27年度(実績)	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(実績)	R1年度	R2年度
	(2014)	(2015)	(2016)	(2017)	(2018)	(2019)	(2020)
	【税 抜】	【税 抜】	【税 抜】	【税 抜】	【税 抜】	【税 抜】	【税 抜】
収 益 的 収 入	10,070	10,231	10,403	10,531	10,410	10,985	11,052
医 業 収 益	8,823	8,923	9,144	9,231	9,029	9,634	9,653
入 院 収 益	5,835	5,918	6,068	5,937	5,686	6,159	6,176
外 来 収 益	2,459	2,478	2,520	2,605	2,565	2,687	2,690
そ の 他	529	527	556	689	778	788	787
医 業 外 収 益	1,046	1,308	1,255	1,287	1,360	1,320	1,360
特 別 利 益	201	0	4	13	21	31	39
収 益 的 支 出	13,339	10,370	10,604	10,725	10,475	11,199	11,056
医 業 費 用	10,062	9,833	10,079	10,201	9,949	10,619	10,445
給 与 費	4,784	4,573	4,824	4,791	4,699	5,175	5,008
材 料 費	2,114	2,174	2,107	2,204	2,037	2,124	2,119
経 費	2,287	2,227	2,247	2,269	2,328	2,401	2,418
そ の 他	877	859	901	937	885	919	900
医 業 外 費 用	524	512	503	500	481	533	558
特 別 損 失	2,753	25	22	24	45	47	53
経 常 収 支	▲ 717	▲ 114	▲ 183	▲ 183	▲ 41	▲ 198	10
純 損 益	▲ 3,269	▲ 139	▲ 201	▲ 194	▲ 65	▲ 214	▲ 4
内 部 留 保 資 金	3,245	518	703	704	518	853	672
資 本 的 収 支	26年度(実績)	27年度(実績)	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(実績)	R1年度	R2年度
	(2014)	(2015)	(2016)	(2017)	(2018)	(2019)	(2020)
	【税 込】	【税 込】	【税 込】	【税 込】	【税 込】	【税 込】	【税 込】
資 本 的 収 入	659	714	776	867	1,158	1,162	760
企 業 債	330	296	296	369	332	300	300
他 会 計 負 担 金 等	302	416	454	486	799	861	459
そ の 他	27	2	26	12	27	1	1
資 本 的 支 出	900	1,069	1,143	1,272	1,294	1,525	1,133
建 設 改 良 費	392	335	340	412	387	729	324
企 業 債 償 還 金	472	695	768	829	874	754	767
そ の 他	36	39	35	31	33	42	42
資 本 的 収 支	▲ 241	▲ 355	▲ 367	▲ 405	▲ 136	▲ 363	▲ 373
資 金 変 動 額	▲ 1,127	▲ 371	▲ 250	▲ 253	▲ 231	▲ 299	▲ 282
単 年 度 資 金 収 支	▲ 1,392	▲ 347	▲ 115	▲ 148	86	▲ 23	13
累 積 資 金 収 支	▲ 1,119	▲ 1,466	▲ 1,581	▲ 1,729	▲ 1,643	▲ 1,666	▲ 1,653
資 金 不 足 算 入 対 象 外 流 動 負 債	1,007	1,112	1,172	874	753	767	777
資 金 不 足 額	112	354	409	855	890	899	876
資 金 不 足 比 率 (%)	1.2	3.9	4.4	9.2	9.8	9.3	9.0

- ◆ 収支見通しの数値については、公営企業の経営に当たっての留意事項について（総務省通知）の収支計画記載要領に基づき、収益的収支は税抜き、資本的収支は税込みで作成しています。